

PRESUPUESTOS OPERACIONALES en tiempos de CRISIS

La gestión de las OSFL frente
a la nueva realidad Económica



La nueva realidad Económica

- Efectivo limitado
- Instalaciones desatendidas
- Deuda y cuentas por pagar atrasadas
- Reservas en uso
- Personal limitado
- Donantes desapareciendo
- Gastos aumentando



**Débil
posición
financiera**

La Economía actual obliga a las OSFL a tomar Acción

- Organizaciones obligadas a luchar para cubrir gastos
- Utilización las reservas de efectivo para sobrevivir
- Préstamos no autorizados - entre fondos
- El uso de las líneas de crédito para financiar las operaciones



Se necesita Acción INTERNA - AHORA!!

Organizaciones sin fines de lucro protestan frente el Capitolio

Estiman que recortes ascenderían a más de \$30 millones

Jueves, 28 de mayo de 2015 - 3:48 PM Por Francisco Rodríguez-Barras

792 25



Diario de Puerto Rico
El Diario y la Guía de Puerto Rico



PORTADA NOTICIAS POLÍTICA EDUCACIÓN NUESTRO PUERTO RICO ACTIVIDADES TURISMO NEGOCIOS PUERTO RICO HOY CONTACTO

Aseguran recortes a entidades sin fines de lucro no solo afectarían servicios sino además a la economía de la isla

GOBIERNO / EN 28 DE MAYO, 2015 A LAS 3:55 PM /



CAPITOLIO – Los efectos que los anunciados recortes a los donativos legislativos podrían obligar a varias de las organizaciones sin fines de lucro que se valen de éstos para ofrecer sus servicios a limitar severamente sus ofrecimientos, cuando no a cerrar sus operaciones. Tal es el caso para organizaciones tan grandes como la Sociedad Americana contra el Cáncer y los Centros Sor Isolina Ferré. Mientras, para organizaciones medianas o pequeñas como Taller Salud, en Loíza, el futuro se presenta incierto.

Taller Salud no recibe fondos directos del fondo general, pero cerca de un 60 ó 70 por ciento de nuestros fondos son fondos que vienen a través de agencias del estado,

Organizaciones sin fines de lucro se levantan contra recortes

Por: NotiUno 22 de May de 2015 Gobierno y Política, Noticias, Puerto Rico, Último Minuto

TELÉFONO GRATIS PARA PR

Recibe un Celular 1,000 Textos 250 Min. Cada Mes. Inscríbete Hoy!



Escriba su búsqueda aquí



el **Vocero.com** de Puerto Rico

EY Y ORDEN GOBIERNO DEPORTES ECONOMÍA EDUCACIÓN ESCENARIO REGIONALES EL MUNDO

ITULARES La Fortaleza Rinden homenaje a Sammy Marrero en Puerta de Tierra Islas del Caribe

ACTUALIDAD OTROS

Organizaciones sin fines de lucro se unen en contra de recortes

Alrededor de 55 organizaciones sin fines de lucro se unieron al movimiento

Like 318 Tweetear 17



PRESUPUESTOS en tiempos de CRISIS

- Un **plan** para conseguir y gastar dinero para alcanzar metas específicas en un **tiempo determinado**
- Las buenas prácticas presupuestarias fomentan la **colaboración** y el **intercambio de información** entre los participantes internos y externos de la organización.
- No hay presupuesto perfecto porque no se puede **predecir** totalmente el futuro
- Todos los presupuestos deben ser monitoreados y **ajustarse** con el tiempo.



Es NECESARIO AJUSTAR AHORA !!!

6 tipos de presupuestos en las OSFL

- Operacional **consolidado**
- Operacional **individual** – programas – unidades - actividades
- Desembolsos de **Capital**
- Proyecciones de flujo de **efectivo**
- Presupuestos de **oportunidades**
- Presupuestos de **balance cero**



Acciones internas en tiempos de crisis

- Medidas de **reducción** de costos
 - Evitar afectar programas o funciones esenciales
 - Necesidad de creatividad en asignación de personal
- Las estrategias de **generación de ingresos**
 - Recaudación de fondos - pensamiento realista
 - Nuevas estrategias requieren tiempo para dar frutos
- Administración del dinero – **Manejo de efectivo**
 - Usar el dinero restringido para cubrir otras partidas es una práctica peligrosa
 - Hacer uso activo de las proyecciones de flujos de efectivo
 - Utilizar la línea de crédito de una manera responsable
- Proceso de Gestión Financiera **externo**

“el truco consiste en averiguar qué medidas de reducción de costos tienen como resultado el mayor ahorro con la menor interrupción”

Estrategias para un Presupuesto que ayude a la Solidez Financiera

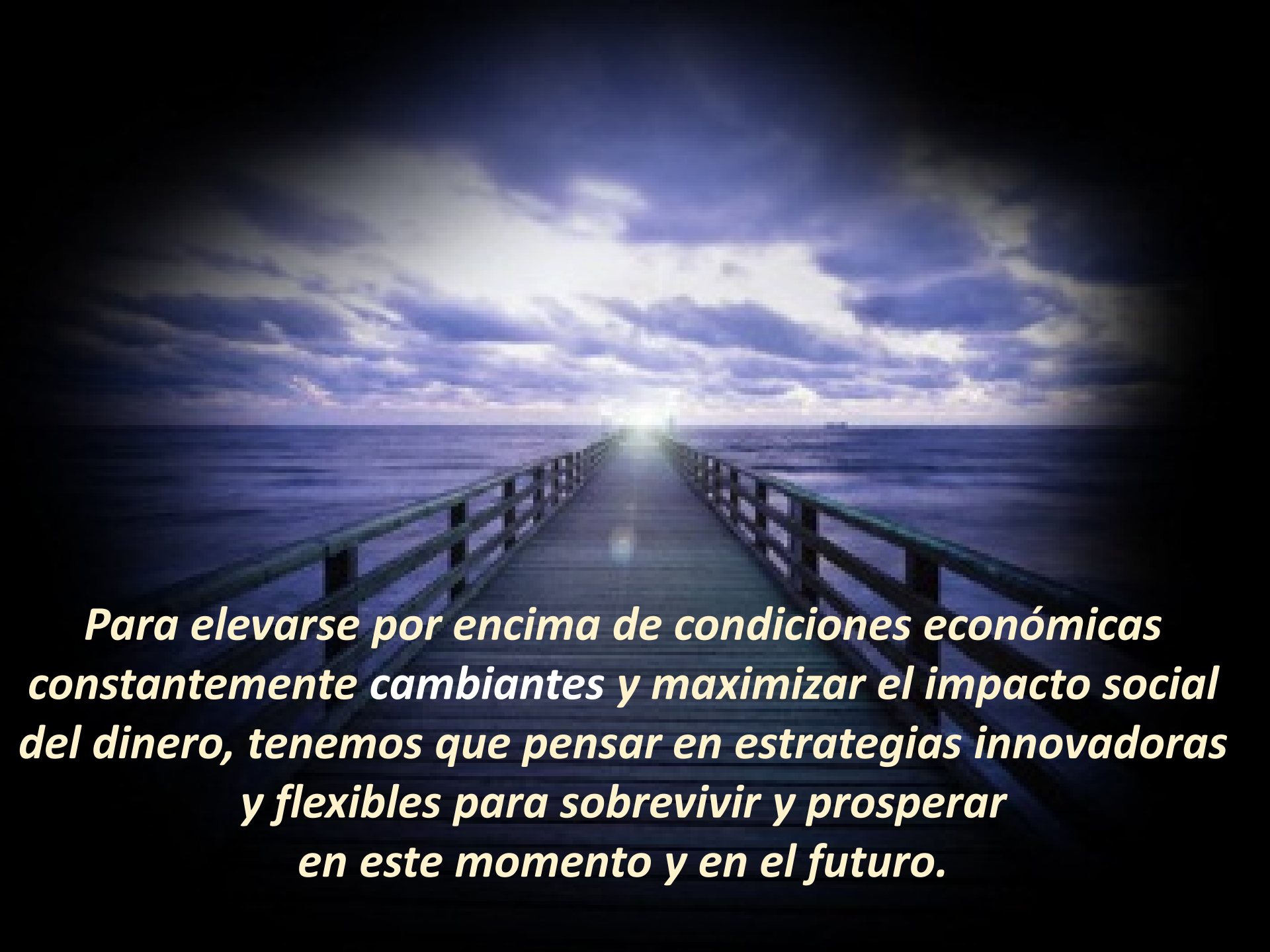
- **Entender tu estado de Actividades y Situación.**
 - Identificar si **existe** algún problema y **donde se origina**
 - **Separar fondos** restringidos de fondos sin restricciones
 - Los excedentes y déficit son medida importante del desempeño en el año pero - el balance de situación refleja la **capacidad de recuperación** financiera general de una organización
- **Entienda su situación de flujo de efectivo**
 - Dificultades en **tiempo** vs dificultades en **cobros**
- **Dispuesto a tomar decisiones basadas en datos**
 - Tomar decisiones difíciles **en tiempo real y oportunamente**

Planes de Contingencia para cortes en Presupuesto en las OSFL: Listado de comprobación

- **Cortes Financieros o Control de Costos**
 - Analizar compras y Ajustar cuentas por pagar
 - Evaluar instalaciones e infraestructura
 - Modificar el personal y gastos relacionados
 - Reducir los servicios
- **Estrategias Financieras - Aumentar los ingresos**
 - Administrar el dinero de manera diferente
 - Aumentar las cuotas
 - Iniciar o acelerar la recaudación de fondos
 - Expandir o agregar servicios
 - Aumentar la productividad

Planes de Contingencia para cortes en Presupuesto en las OSFL: Listado de comprobación

- Estrategias **estructurales**
 - Modificar la misión
 - Modificar la estructura de la organización
 - Modificar la cultura de la organización
- Estrategias de **envolvimiento**
 - Involucrar a otras OSFL
 - Involucrar a la comunidad
 - Involucrar a la comunidad empresarial
 - Involucrar al sector público / gobierno

A long wooden pier extends into the ocean under a dramatic, cloudy sky at sunset or sunrise. The sky is filled with dark, heavy clouds, with a bright light source breaking through near the horizon, creating a lens flare effect. The water is dark and calm, reflecting the light from the sky. The pier has a wooden railing on both sides, leading the eye towards the horizon.

Para elevarse por encima de condiciones económicas constantemente cambiantes y maximizar el impacto social del dinero, tenemos que pensar en estrategias innovadoras y flexibles para sobrevivir y prosperar en este momento y en el futuro.

Rosana Lopez, CPA

rosana.lopez.cpa@gmail.com

rolopez@kpmg.com

GRACIAS y EXITO!!